# ALLEGATO IX IL PIANO DI MIGLIORAMENTO

INDICE

# **PRIMA SEZIONE**

ANAGRAFICA

# **SECONDA SEZIONE**

CONTESTUALIZZAZIONE DEL PIANO
Relazione tra Rapporto di autovalutazione e Piano di miglioramento
(vedi R.A.V. in sintesi in allegato)
Rapporto tra Piano triennale dell'offerta formativa e Piano di miglioramento

# **TERZA SEZIONE**

ATTUARE IL PIANO

Progetto 1 Vita activa

Progetto 2 La scuola su misura

### PRIMA SEZIONE - ANAGRAFICA

### **SCUOLA**

ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "CESARE BATTISTI" – CATANIA – CODICE MECCANOGRAFICO CTIC8AB00G e mail ctic8ab00g@istruzione.it ; ctic8ab00g@pec.istruzione.it

**RESPONSABILE DEL PIANO** 

DIRIGENTE SCOLASTICO laquinta Maria Paola tel. 095 341340

e mail mariapaola.iaquinta@istruzione.it

**REFERENTE DEL PIANO** 

COLLABORATRICE VICARIA Santonocito Concetta

tel. 095 341340

e mail concetta.santonocito1@istruzione.it

### COMITATO DI MIGLIORAMENTO/NUCLEO DI AUTOVALUTAZIONE

COGNOME NOME	NOME	ORDINE DI SCUOLA
1. IAQUINTA	MARIA PAOLA	DIRIGENTE SCOLASTICO
2. CAPIZZI	MARIA RITA	INFANZIA
3. BURRELLO	CARLA C.	PRIMARIA
4. FAILLA	MARIA	SEC. DI 1° GRADO
5. FUGGETTA	PAOLA	SEC. DI 1° GRADO
6. LAUDANI	MARIA CONCETTA	PRIMARIA
7. LOPIANO	DANIELA	INFANZIA
8. PECORARO	ELEONORA	PRIMARIA
9. PENNISI	ANDREA	SEC. DI 1° GRADO
10. PRIVITERA	ANGELA	INFANZIA
11. PASSARELLO	AMALIA	PRIMARIA
12. PATTI	DANIELA	SEC. DI 1° GRADO
13. RACITI LONGO	LUCIANO	PRIMARIA
14. RUSSO	ANNA MARIA	PRIMARIA
15. SANTONOCITO	CONCETTA	PRIMARIA

# DURATA DELL'INTERVENTO (IN MESI): 36, DAL 15/10/2015 AL 14/10/2018 FINANZIAMENTO

In prima battuta si prevede di finanziare il piano per realizzare attività, acquisire beni e servizi che concorrono al miglioramento con una quota pari ad almeno il 30% dell'istituzione scolastica e pari ad almeno il 30% delle somme disponibili nel Programma annuale. Si prevede di spendere sul totale complessivo di finanziamento l'80% a favore di compensi al personale e il 20% per l'acquisto di beni e servizi

# SECONDA SEZIONE CONTESTUALIZZAZIONE DEL PIANO

### **RELAZIONI TRA IL RAV E IL PDM**

In questa sezione vengono evidenziati i collegamenti tra Piano di miglioramento ed esiti dell'autovalutazione tenendo conto dei vincoli e delle opportunità interne ed esterne.

Dall'analisi del contesto e delle risorse all'interno del R.A.V. sono emersi i seguenti vincoli ed opportunità:

	OPPORTUNITA'	VINCOLI
POPOLAZIONE SCOLASTICA	Atteggiamenti e opinioni	Gravi problemi di carattere sociale e
	dell'utenza nei confronti della	culturale che interessano anche
	scuola.	l'ordine pubblico con interventi di
	Relazioni amicali e di solidarietà	forze dell'ordine e magistratura sul
	tra alunni.	tessuto sociale
TERRITORIO	Beni culturali e paesaggistici	Gravi problemi di carattere
	Collaborazione in rete con gli	economico-sociale che interessano
	Enti sul territorio	anche l'ordine pubblico con
	Volontariato	frequenti interventi di forze
		dell'ordine e magistratura sul
		territorio
RISORSE	Condizioni di sicurezza degli	Risorse economiche e disposizione
	edifici.	per il mantenimento della dotazione
	Spazi laboratoriali e dotazioni	di sussidi esistenti
	didattiche	Sensibili ritardi nelle assegnazioni
		dei finanziamenti programmati e già
		impegnati
	Presenza stabile del dirigente	
	scolastico e di un gruppo di	Turn over e pendolarismo dei
	docenti nei vari ordini di scuola	docenti
		Lunghi periodi di assenza per
		maternità e congedo biennale
		disabili

Le priorità ed i traguardi individuati all'interno del R.A.V. aggiornato:

# Priorità e Traguardi

ESITI DEGL	I STUDENTI	DESCRIZIONE DELLA PRIORITA' (max 150 caratteri spazi inclusi)	DESCRIZIONE DEL TRAGUARDO (max 150 caratteri spazi inclusi)
<b>Ø</b>	Risultati scolastici		Nel triennio:riduz.disp.scol.legata a contesto socio-culturale, tenuto conto dell'operato dei servizi sul territorio e degli indici di disp. calcolati
<b>Ø</b>	Risultati nelle prove standardizzate nazionali	Miglioramento degli esiti degli alunni ai test standardizzati SNV	Nel triennio avvicinamento dei risultati scol. a quelli del benchmark "scuole con pari indice ESCS" e riduzione della variabilità tra le classi
•	Competenze chiave e di cittadinanza	Potenziamento delle attività curriculari in cooperazione con il sistema formativo integrato	Nel triennio ampliamento del numero degli alunni partecipanti alle attività curricolari in continuità col territorio
		Miglioramento del comportamento degli studenti nella scuola media	Riduzione del numero di studenti nella scuola media destinatari di provvedimenti disciplinari che non abbiano migliorato la condotta dopo l'intervento
•	Risultati a distanza	Miglioramento dei risultati a distanza (iscrizioni alla scuola secondaria di II grado)	Aumento del num. di alunni che proseguono gli studi dopo la III media; aumento del num. di alunni che proseguono gli studi presso le scuole sup. stat

#### Motivare la scelta delle priorità sulla base dei risultati dell'autovalutazione (max 1500 caratteri spazi inclusi)

Combattere la dispersione scolastica è conditio sine qua non per migliorare i risultati di apprendimento degli allievi. Con maggiore attenzione all'accoglienza e alle pratiche didattiche per i B.E.S. ci si propone di ridurre l'indice di dispersione in aumento rispetto al passato poiche sono aumentate le bocciature di alunni anche nella scuola primaria per mancata frequenza scolastica. Purtroppo i servizi sociali non danno riscontri in breve tempo alle segnalazioni della scuola, che dunque deve trovare altre strade per affrontare in termini educativi e non burocratici il problema, stante la forte emergenza educativa che caratterizza il quartiere di San Cristoforo a Catania

E chiaro comunque che per tentare di render visibile il valore aggiunto derivante dall'agire educativo dell'istituzione scolastica, dato il contesto caratterizzato da pregnanti problematiche culturali e socio-economiche, i risultati ai test nazionali vanno comunque interpretati alla luce dei buoni esiti raggiunti dagli alunni nell'area delle Competenze chiave e di cittadinanza in cui la scuola lavora molto e con grande impegno come dimostrato e documentato dai prodotti didattici di fine anno (monografie, mostre, gare, concerti, esibizioni teatrali, ecc...).

Nel mese di giugno 'l6 si aggiungono ulteriori priorità strettam. collegate alle prime:
-l'aumento delle attività in collaborazione con il territorio;
- il miglioramento del comportamento nella scuola media;

- il miglioramnto degli esiti a dist

Dunque dall'analisi degli esiti degli alunni sono emerse le seguenti priorità, ad avviso della Scuola intrinsecamente connesse in termini educativi e didattici, inserite nel Piano di miglioramento in relazione agli obiettivi di processo più sotto evidenziati:

- ESITI SCOLASTICI:
  - necessità prioritaria di attuare interventi per la prevenzione della dispersione scolastica;
- ESITI SNV:
  - necessità prioritaria di incidere sui risultati ai test nazionali (in riferimento al benchmark, rappresentato dalle scuole con pari indice ESCS, e alla variabilità tra le classi);
- COMPETENZE DI CITTADINANZA:
  - a) necessità prioritaria di attuare azioni educative in collaborazione con il sistema formativo integrato,
  - b) di sostenere il comportamento civile degli alunni soprattutto nella fascia d'età preadolescenziale;
- RISULTATI A DISTANZA:
  - necessità prioritaria di attuare azioni di sostegno per la prosecuzione degli studi e l'orientamento lavorativo dei ragazzi della scuola secondaria di 1° grado.

# Obiettivi di processo

Curricolo, progettazione e valutazione  Ambiente di apprendimento  Inclusione e differenziazione  Progettare, monitorare e riprogettare piano dell'inclusione annuale attraver un'apposita commissione del Collegio
Inclusione e differenziazione Progettare, monitorare e riprogettare piano dell'inclusione annuale attraver un'apposita commissione del Collegi
piano dell'inclusione annuale attraver un'apposita commissione del Collegio
docenti congiunto
Continuita' e orientamento Attuare il curricolo di istituto in collaborazione con il sistema formati integrato coinvolgendo il maggior nu possibile di alunni
Orientamento strategico e organizzazione dell'organico potenziato su a progettuali a favore alunni B.E.S., in dispersione, frequentanti le classi con somministrazione prove SNV
Scegliere modelli di flessibilità oraris organizzativa a favore dell'integrazio degli alunni B.E.S. di area socio-culti
Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane  Funzionamento del Collegio docenti commissioni coordinate da docenti es sui temi dell'inclusione, della preveni della dispersione scol.
Attuaz di piano di formazione in cui membri della comunità educante met in comune le competenze acquisite n campo della didattica inclusiva
Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie  Avvalersi delle offerte del sistema formativo integrato per potenziare e diversificare l'offerta formativa e dun motivare maggiormente gli alunni

Indicare in che modo gli obiettivi di processo possono contribuire al raggiungimento delle priorità (max 1500 caratteri spazi inclusi)

Poiché dalla valutazione esterna (V&M) e dall'autovalutazione sono emerse priorità da perseguire nei risultati di apprendimento ed in particolare negli esiti delle prove SNV, si ritiene che il miglioramento dei processi didattici di inclusione e la valorizzazione delle risorse umane presenti dovrebbero favorire sia condivisione dei docenti alla mission dell'Istituto sia di riflesso processi di miglioramento degli esiti di apprendimento degli alunni anche in sede di test SNV. In primis occorre però ridurre la dispersione scolastica, anche per mezzo del sistema formativo integrato e delle risorse aggiuntive di personale assegnato, e focalizzare l'attenzione sulla qualità dell'offerta formativa a carattere "inclusivo", affinchè sia permesso ai ragazzi di incontrare e sperimentare a scuola la realtà ed i suoi problemi piuttosto che un semplice "addestramento" che ha scarsissime conseguenze in campo motivazionale. All'uopo appare fondamentale sia la costituzione di commissioni del Collegio docenti che si occupino di tali temi, sia l'attuazione di azioni didattiche in collab. con il territorio, sia l'attivazione di attivita'di formazione e autoformazione destinate a professionisti "riflessivi" per il miglioramento del tutoraggio, dell'accoglienza, dell'orientamento, della didattica laboratoriale, dell'insegnamento "contestualizzato" e sociale nel solco della migliore tradizione psicoogica e pedagogica (Montessori, Freinet, Claparede, Lodi, Don Milani, Don Bosco, Bruner, Gardner

La proposta di Piano di miglioramento elaborata è:

- rispettosa dei vincoli normativi che governano la materia;
- coerente con il contesto in cui opera la Scuola e dunque frutto dell'autonomia scolastica;
- non burocratica, lineare e dunque sostenibile;
- orientata per affrontare il problema del miglioramento con una visione globale e sistemica.

E' stato scelto di articolare le quattro priorità di esito individuate, peraltro profondamente interconnesse tra loro, attraverso azioni di progetto da realizzarsi prioritariamente all'interno dei seguenti processi:

- 3) Inclusione e differenziazione,
- 4) Continuità e orientamento
- 5) Orientamento strategico e organizzazione della scuola,
- 6) Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane,
- 7) Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie.

Si sono scelti i processi di cui sopra poiché:

- i processi di **inclusione e differenziazione** se realizzati in modo qualitativamente adeguato sono di fondamentale importanza per la riuscita dell'azione educativa in territori così complessi e deficitari di risorse culturali e civili come quello in cui opera la scuola;
- i processi di **continuità e orientamento** giocano un ruolo fondamentale nella scelta delle azioni scolastiche funzionali alla costruzione sin di primi anni scolastici del "progetto di vita" per legare con *un fil rouge* comune di senso le proposte educative ai ragazzi nella scuola;
- l'area dei processi di orientamento strategico e di organizzazione della scuola diventa di fondamentale importanza nei contesti a rischio.
  L'impegno, la presenza e l'impiego ottimale delle risorse, pur in presenza di indubbie rigidità burocratiche, soprattutto per ciò che riguarda l'autonomia finanziaria, servono sia a mantenere nel tempo i livelli di competenza professionale conquistati dalla Comunità educante, sia ad alimentare i processi di miglioramento nelle aree di priorità evidenziate promuovendo produttive sinergie di prevenzione della dispersione scolastica e dell'esclusione sociale;
- è di fondamentale importanza investire su processi di **sviluppo e valorizzazione delle risorse umane** che hanno la gestione "in prima linea" del rapporto educativo e di apprendimento, sostenendo gli educatori nel loro percorso professionale ed evitando così fenomeni di demotivazione, stanchezza e *burn out* degli operatori scolastici prevedibili per la natura e l'intensità dell'impegno educativo richiesto in contesti sociali così complessi;
- è di rilevanza prioritaria sostenere la pratica del lavoro scolastico in rete con il sistema formativo integrato (integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie): anche se il territorio e le famiglie non sempre sono in possesso di stimoli adeguati per la crescita e lo sviluppo culturale e civico, soltanto con la perseveranza da parte della Scuola degli intenti e degli atti di collaborazione con il territorio è possibile mantenere il livello di offerta formativa nel tempo ed il concreto legame educativo, di accettazione della proposta da parte del territorio e di collaborazione con esso.

### RELAZIONI TRA IL POF E IL PDM

Il Piano dell'offerta formativa evidenzia in apposita sezione le caratteristiche del contesto socio-culturale e le scelte della scuola finalizzate all'attuazione dei diritti di cittadinanza dei ragazzi del quartiere di San Cristoforo.

Dati i ritardi di sviluppo della zona dal punto di vista sociale, culturale, economico, si evidenziano fortemente i bisogni educativi degli alunni nell'area degli esiti per la prevenzione della dispersione scolastica e per il raggiungimento dei traguardi scolastici (alfabetizzazione di base: comprensione del testo, competenze logico-matematiche, utilizzo dei sistemi simbolico-culturali) attraverso la collaborazione interistituzionale e la pratica di orientamento.

Il Piano di miglioramento si propone di operare nel triennio per i fini sopra detti secondo le seguenti linee di azione:

- sensibilizzando l'intera Comunità scolastica sull'importanza dell'attuazione del diritto all'istruzione e alla crescita sociale e civile (la scuola come "ascensore sociale") dei bambini e dei ragazzi nei contesti "a rischio", compito costituzionale di cui la scuola è depositaria;
- determinando strategie di sviluppo professionale all'interno della Comunità educante votate al coinvolgimento, sostegno, formazione e cooperazione per sviluppare la professionalità dei membri della comunità educante e prevenire il cosiddetto *burn out* professionale;
- mantenendo attive e proficue a vari livelli le azioni di cooperazione con le famiglie e il territorio;
- sfruttando al meglio i piani regionali che verranno attivati per la prevenzione della dispersione scolastica.

Il Piano di miglioramento si articola su quattro priorità, e su due progetti.

Il primo, denominato VITA ACTIVA, è volto al miglioramento dei risultati scolastici, dei risultati a distanza e delle competenze chiave di cittadinanza mediante la riduzione degli indici di dispersione scolastica, che peraltro, visti i dati regionali di riferimento, non sono elevati, mediante l'aumento del numero dei ragazzi che al termine della III media proseguono gli studi e mediante la riduzione del numero di studenti nella scuola media destinatari di provvedimenti disciplinari che non abbiano migliorato la condotta al termine dell'intervento educativo. Funzionale al primo progetto è la realizzazione di attività educative e didattiche orientate alla costruzione del progetto di vita dei ragazzi, per guidarli nella ricerca di senso del proprio impegno quotidiano.

Il secondo progetto, denominato LA SCUOLA SU MISURA, è rivolto al miglioramento degli esiti degli studenti nelle prove standardizzate del Sistema nazionale di valutazione, che, all'interno del R.A.V. (area Esiti di apprendimento), rappresentano ben il 25% degli esiti di funzionamento dell'Istituzione scolastica (avvicinamento dei risultati scolastici a quelli del benchmark "scuole con pari indice ESCS" e riduzione della variabilità delle classi) e pure al miglioramento delle competenze chiave di cittadinanza sociali e civiche legate al contesto, indispensabile per un miglioramento degli apprendimenti di carattere culturale (ampliamento del numero degli alunni partecipanti alle attività curricolari in continuità con il territorio).

Le scelte sopra esposte presentano forti elementi di coerenza con attività, progetti e obiettivi inseriti nel Piano dell'offerta formativa triennale approvato. In quest'ultimo, infatti, si è evidenziata sia la presenza del forte disagio sociale e culturale persistente negli anni che caratterizza il territorio di riferimento della Scuola e che rappresenta un elemento di rischio fortissimo di dispersione scolastica, sia l'esigenza di attuare il diritto all'istruzione costituzionalmente sancito dando gli strumenti alla gioventù del quartiere per padroneggiare il core curriculum funzionale al futuro inserimento nella società civile.

### TERZA SEZIONE

ATTUARE IL PIANO

Il Piano viene adottato dal Consiglio di Istituto all'interno del Piano triennale dell'offerta formativa e reso pubblico mediante incontri aperti al sistema formativo integrato. Viene pubblicizzato attraverso il sito della scuola, i social network, il web.

Il Piano è declinato in dettaglio per l'anno scolastico; viene monitorato in itinere trimestralmente (mesi di gennaio, aprile) e al termine dell'anno (giugno). Dai monitoraggi si traggono informazioni e *feedbeck* per la riprogettazione annuale che avviene entro il mese di ottobre dell'anno successivo.

# PROGETTO 1 VITA ACTIVA

### **ESITI DEGLI STUDENTI**

## 1) Risultati scolastici

- Criticità: dispersione scolastica
  - Priorità: riduzione della dispersione scolastica (abbandono, ritardi in ingresso, assenze ingiustificate, bocciature per problemi di frequenza, ritardi in ingresso e uscite anticipate)
    - Traguardo: nel triennio, riduzione dell'indice di dispersione scol. Legata al contesto socio-culturale, tenuto conto dell'operato dei servizi sul territorio e degli indici di dispersione calcolati;
      - -> Risultati di traguardo: riduzione percentuale dell'abbandono scolastico, delle assenze ingiustificate, delle bocciature per motivi di frequenza saltuaria.

## 4) Competenze chiave di cittadinanza

- Criticità: comportamento non adeguato alle regole di civile convivenza nella fascia d'età preadolescenziale in un contesto socio-economico-culturale a forte rischio;.
  - Priorità: miglioramento del comportamento degli studenti nella scuola media.
    - Traguardo: riduzione del numero di studenti nella scuola media destinatari di provvedimenti disciplinari che non abbiano migliorato la condotta dopo l'intervento.
      - -> Risultati di traguardo: nel triennio aumento percentuale del numero di studenti nella scuola media che migliorano il proprio voto di condotta a seguito degli interventi disciplinari.

## 5) Risultati a distanza

- Criticità: prosecuzione degli studi al termine della scuola media.
  - Priorità: miglioramento dei risultati a distanza (iscrizioni alla scuola sec. di Il grado)
    - Traguardo: aumento del numero di alunni che proseguono gli studi dopo la III media, aumento del num. di alunni che proseguono gli studi presso le scuole sup. stat.
      - -> Risultati di traguardo: aumento da un anno all'altro della percentuale di studenti che al termine della scuola media proseguono gli studi, aumento da un anno all'altro della percentuale di studenti che si iscrive alla scuola sup. di Il grado statale.

N.B. (la numerazione di esiti e processi utilizzata è tratta dalla struttura del R.A.V.)

# SVILUPPO (aa.ss. 2015/2019) DEL PROGETTO "VITA ACTIVA"

ESITI	PRIORITA'	TRAGUARDO		PROCESSI	ANN	UALIT	Δ'	
Settori/A	ree			Obiettivi di processo	0	1	2	3
				Inclusione e differenziazione				
1) Risultati scolastici	Riduzione della dispersione scolastica	Riduzione dell'indice di dispersione scolastica  Riduzione dell'inclusione attraverso commissioni del Collegio de docenti e calibrandolo al contesto reale in cui opera la scuola.  Continuità e orientamento  Riduzione del numero di studenti nella scuola media destinatari di provvedimenti disciplinari che non abbiano migliorato la condotta al termine dell'intervento educativo  Diettivi di processo  Inclusione e differenziazione  dell'inclusione attraverso commissioni del Collegio de docenti e calibrandolo al contesto reale in cui opera la scuola.  Continuità e orientamento  2 Attuare il curricolo di istituto in collaborazione con il sistema formativo integrato coinvolgendo il maggior numero possibili di alunni  Orientamento strategico e organizzazione della scuola  3 Scegliere modelli di flessibilità oraria e organizzativa a favore dell'integrazione degli alunni B.E.S. di area socio-culturale  Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane  4 Funzionamento del Collegio per commission coordinate da docenti esperti sui temi dell'inclusione della prevenzione della dispersione scolastica  5 Attuazione del piano di formazione in cui i membri della comunità educante mettano in comune le competenzione della provenzione della comunità educante mettano in comune le competenzione della comunità educante mettano in comune le competenzione della comunità educante mettano in comune le competenzione della comunità della dispersione scolastica	X	x	X	X		
4)	Miglionopoo	Didusiana dal		Continuità e orientamento			•	<u>.</u>
Compete nze chiave di cittadina	Migliorame nto del comportam	nto del numero di comportam studenti nella	2	Attuare il curricolo di istituto in collaborazione con il sistema formativo integrato coinvolgendo il maggior numero possibile di alunni	Х	Х	Х	X
	•	ento degli scuola media di						
nza	nella scuola media	ella scuola provvedimenti disciplinari che	3	Scegliere modelli di flessibilità oraria e organizzativa a favore dell'integrazione degli alunni B.E.S. di area socio-culturale	Х	х	Х	X
				Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane		u .		•
		condotta al termine dell'intervento	4	Funzionamento del Collegio per commissioni coordinate da docenti esperti sui temi dell'inclusione,	х	Х	х	х
5) Risultati	Migliorame nto dei	Aumento del	5	Attuazione del piano di formazione in cui i membri della comunità educante mettano in comune le competenze acquisite nel campo della didattica inclusiva	Х	х	Х	х
a	risultati a	che proseguono	_	Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie		1	1	
distanza	distanza (iscrizioni alla scuola sec. di II grado)	gli studi dopo la III media, aumento del num. di alunni che proseguono gli studi presso le scuole sup. stat.	б	Avvalersi delle offerte del sistema formativo integrato per potenziare e diversificare l'offerta formativa e dunque motivare maggiormente gli alunni	X	X	X	X

# **PROCESSI**

# > Inclusione e differenziazione

(Subaree di azione: Inclusione, Recupero e potenziamento)

• <u>Obiettivo di processo 1</u> <u>Progettare, attuare, monitorare e riprogettare il piano dell'inclusione attraverso commissioni del Collegio dei docenti e calibrandolo al contesto reale in cui opera la scuola</u>

NUM	DESCRIZIONE DELL'AZIONE	SOGGETTI	TEMPI	RISULTATI ATTESI	INDICATORE	DESCRIZ IONE
1.	Istituire e strutturare le commissioni del Collegio	Dirigente scolastico, Collegio dei docenti	Entro il mese di dicembre	Rendere operative n° 4 Commissioni	Completezza	Sì/No
2.	Istituire il G.O.S.P. (Gruppo operativo socio-psico-pedagogico) su indicazione USR Sicilia, presieduto dal Dirigente scolastico per la cooperazione ed il sostegno ai docenti nei processi di inclusione ed interazione di alunni con bisogni educativi speciali	Dirigente scolastico, Collegio dei docenti	Entro il mese di dicembre	Rendere operativo il G.O.S.P.	Completezza	Sì/No
3.	Costruire ed utilizzare strumenti per raccogliere dati sulla quantificazione del fenomeno della dispersione scolastica, per raccogliere i dati di contesto (indice ESCS)	Dirigente scolastico, collaboratori del dirigente scolastico, Gosp, Funzioni strumentali, docenti incaricati, personale amministrativo	Entro il mese di settembre dell'anno successivo	Aggiornare il data base	Completezza	Sì/No

4.	Trovare collaborazioni e risorse sul territorio con il sistema formativo integrato per realizzare il piano di inclusione	Dirigente scolastico, collaboratori della dirigenza, funzioni strumentali, docenti incaricati, stakeholder	Entro il mese di maggio	Contatti, incontri di lavoro con gli stakeholder del territorio	Completezza	Sì/No
5.	Adottare le seguenti azioni didattiche funzionali alla prevenzione della dispersione scolastica e dell'esclusione sociale per gli alunni con bisogni educativi speciali in collaborazione con il sistema formativo integrato avendo come quadro di riferimento teorico la pedagogia della differenza e nel concreto il progetto di vita del ragazzo, ai fini di favorirne la permanenza attiva a scuola e come priorità la strutturazione e l'implementazione della relazione educativa tra giovani, adulti e l'ambiente che ne scaturisce:  a) attività di differenziazione didattica per gli alunni con risultati scolastici valutati P (nella scuola dell'infanzia), 5 e 6 (scuola primaria e secondaria di 1° grado); b) pratica delle strategie di comprensione del testo (dialogo argomentativo, grammatica valenziale); c) educazione alla lettura e alla scrittura intesa come attività di rilevanza sociale, anche attraverso utilizzo/produzione del giornale; d) sviluppo delle abilità logico-matematiche (argomentazione, coding); e) educazione al rispetto dell'ambiente naturale e allo sviluppo dell'ambiente sociale e culturale.	Consigli di intersezione, di interclasse e di classe e Docenti della scuola dell'infanzia, primaria, secondaria di 1° grado	Dal mese di ottobre al mese di giugno	Adottare azioni didattiche, documentate con unità di apprendimento in cui si attuino le azioni di inclusione, recupero e potenziamento	a) Completezza b), c), d), e) Percentuale	Sì/No  Docume ntate almeno nel 70% delle classi/se zioni in cui sono presenti alunni con bisogni educativi speciali
6.	Coordinare e rendere coerenti, efficaci ed efficienti le varie attività svolte all'interno della scuola per la prevenzione della dispersione scolastica e il consolidamento dell'alfabetizzazione di base.	Dirigente scolastico, collaboratori della dirigenza, funzioni strumentali, coordinatori di commissione, personale	Dal mese di ottobre al mese di giugno	Realizzazione di un piano scolastico di azioni per la prevenzione della dispersione scolastica	Completezza	Sì/No

		amministrativo e ausiliario, soggetti del territorio disponibili ad essere coinvolti nel progetto				
7.	Comunicare i risultati raggiunti agli stakeholder mediante la rendicontazione sociale (mostra annuale: Educare alla cittadinanza attiva):	Comunità educante	Nel mese di giugno	Mostra di fine anno "Educare alla cittadinanza"	Completezza	Sì/No
8.	Verificare, valutare e riprogettare il piano dell'inclusione	Dirigente scolastico, staff,docenti incaricati, OO.CC., famiglie, enti sul territorio che collaborano con la scuola.	Entro il mese di ottobre dell'anno successivo	Aggiornamento del piano di inclusione	Completezza	Sì/No

# > Continuità e orientamento

(Subaree di azione: Continuità, Orientamento)

# • <u>Obiettivo di processo 2</u> Attuare il curricolo di istituto in collaborazione con il sistema formativo integrato coinvolgendo il maggior numero possibile di alunni

NUM	DESCRIZIONE DELL'AZIONE	SOGGETTI	TEMPI	RISULTATI ATTESI	INDICATORE	DESCRIZIONE
1.	Istituire una commissione all'interno del Collegio dei docenti che si occupi di progettare ed attuare il curricolo integrato con il territorio	Dirigente scolastico, Collegio dei docenti	Entro il mese di gennaio	Istituzione della commissione	Completezza	Sì/No
2.	Istituire all'interno della commissione dei sotto gruppi di lavoro che si occupino dei seguenti progetti: educazione alla lettura, educazione all'Europa, scuola e arte, gruppo sportivo, gruppo musicale, ecc	Collegio , Docenti della commissione	Entro il mese di gennaio	Istituzione dei sotto gruppi di lavoro	Completezza	Sì/No
3.	Proporre ai Consigli di intersezione, interclasse e classe le opportunità educative sul sistema formativo integrato	Docenti commissione	Entro il mese di giugno	Inserimento nella progettazione e nella attuazione delle Unità di apprendimento delle attività educative e didattiche realizzate in collaborazione con il territorio	Percentuale	Almeno il 70% delle sezioni e classi
4.	Realizzazione di un compito di realtà connesso all'esperienza educativa sul territorio	Alunni	Entro il mese di giugno	Realizzazione di compiti di realtà	Completezza	Gli alunni di almeno il 70% delle sezioni e classi
5.	Realizzazione di una monografia di fine anno con la documentazione del percorso educativo svolto	Docenti che hanno attuato percorsi educativi nel sistema formativo integrato	Entro il mese di giugno	Monografia digitale	Completezza	Sì/No

# > Orientamento strategico e organizzazione della scuola (Subaree: Controllo dei processi, Organizzazione delle risorse umane)

• Obiettivi di processo n. 3 Scegliere modelli di flessibilità oraria e organizzativa a favore degli alunni B.E.S. di area socio-culturale

NUM	DESCRIZIONE DELL'AZIONE	SOGGETTI	TEMPI	RISULTATI ATTESI	INDICATORE	DESCRIZ
1.	Evidenziare i bisogni e le priorità degli alunni, richiedere le risorse agli OO. competenti in coerenza con le finalità di utilizzo all'interno del piano di miglioramento	Dirigente scolastico, Collegio dei docenti, docenti incaricati, famiglie, interlocutori istituzionali nel territorio;	Entro il mese di novembre	Richiedere risorse in numero sufficiente ai bisogni educativi	Completezza	Sì/No
2.	Realizzare attività di laboratorio, anche per classi aperte, caratterizzate da flessibilità oraria e organizzativa	Dirigente scolastico, referenti orario scolastico, docenti	Da novembre a giugno	Settimane dei laboratori, Organico di potenziamento nella scuola sec. di 1° grado (sport)	Completezza	Sì/No
3.	Rendicontare agli stakeholder (Mostra di fine anno: Educare alla cittadinanza).	Comunità educante	Mese di giugno	Mostra di fine anno	Completezza	Sì/No
4.	Verificare, valutare e riprogettare il piano annuale di utilizzo delle risorse assegnate in organico di potenziamento in funzione degli obiettivi di miglioramento in collaborazione con il sistema formativo integrato	Dirigente scolastico, collaboratori della dirigenza, funzioni strumentali, coordinatori di commissione docenti incaricati, famiglie, enti sul territorio che collaborano con la scuola.		Piano annuale di utilizzo dei docenti in organico di potenziamento	Completezza	Sì/No

# > Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane (Subaree: Formazione, Valorizzazione delle competenze, Collaborazione tra insegnanti)

• Obiettivo di processo n.4 Funzionamento del Collegio per commissioni coordinate da docenti esperti sui temi dell'inclusione, della prevenzione della dispersione scolastica

AZIO				DIGILI TATI ATTECI	INDICATORE	DESCRIZIO
NUM	DESCRIZIONE DELL'AZIONE	SOGGETTI	TEMPI	RISULTATI ATTESI	INDICATORE	NE
1.	Istituire e strutturare le commissioni del collegio annualmente, strutturare gruppi di lavoro all'interno delle Commissioni per l'inclusione e la prevenzione della dispersione scolastica	Dirigente scolastico, Collegio dei docenti, docenti incaricati	Entro il mese di febbraio	Funzionamento delle commissioni e dei gruppi di lavoro	Completezza	Si'/No
2.	Elaborare e realizzare attività di formazione tra pari sui temi dell'inclusione e della dispersione scolastica, e pure utilizzando le risorse del sistema formativo integrato disponibili a collaborazioni qualificate.	Dirigente scolastico, Commissioni, funzioni strumentali, coordinatori di commissione, docenti incaricati, lavoratori della scuola	Entro il mese di settembre dell'anno successivo	Almeno tre incontri di auto formazione per la prevenzione della dispersione scolastica (migliorare la qualità dell'insegnamento).  Partecipazione di almeno il 50% dei docenti	Completezza	Si'/No
3.	Verificare, valutare e riprogettare il piano di auto formazione in funzione degli obiettivi di miglioramento	Dirigente scolastico, collaboratori della dirigenza, funzioni strumentali, coordinatori di commissione, commissioni del Collegio	Entro il mese di ottobre dell'anno successivo	Aggiornamento del piano di formazione	Completezza	Si'/No

# • Obiettivo di processo n.5 Attuazione di un piano di formazione in cui i membri della comunità educante mettono in comune le competenze acquisite nel campo della didattica inclusiva

NUM	DESCRIZIONE DELL'AZIONE	SOGGETTI	TEMPI	RISULTATI ATTESI	INDICATORE	DESCRIZIONE
1.	Rilevazione dei bisogni formativi tra i docenti nel campo della didattica inclusiva	Dirigente scolastico, staff	Entro dicembre	Documentazione dei bisogni formativi iniziali	Completezza	Sì/No
2.	Realizzazione di azioni di formazione, anche in collaborazione con le reti di ambito, coerenti con le esigenze di crescita e formazione degli alunni	staff, reti scolastiche	Entro settembre dell'anno successivo	Corsi di formazione del personale	Completezza	Sì/No
3.	Verifica, valutazione e riprogettazione del piano della formazione	Dirigente, staff, Collegio dei docenti, reti di ambito, sistema formativo integrato	Entro ottobre dell'anno successivo	Stesura del piano della formazione	Completezza	Sì/No

# ➤ Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie (Subaree Collaborazione con il territorio, Coinvolgimento delle famiglie)

# • Obiettivo di processo n. 6 Avvalersi delle offerte del sistema formativo integrato per potenziare e diversificare l'offerta formativa e dunque motivare maggiormente gli alunni

NUM	DESCRIZIONE DELL'AZIONE	SOGGETTI	TEMPI	RISULTATI ATTESI	INDICATORE	DESCRIZIO NE
1.	Ascolto del territorio, scelta delle collaborazioni da attuare e delle attività da realizzare nelle classi/sezioni in funzione del piano di miglioramento	Dirigente scolastico, funzioni strumentali, coordinatori di commissione, docenti incaricati.	Entro il mese di maggio	Realizzazione di incontri con gli stakeholder del sistema formativo integrato	Completezza	Si'/No
2.	Attuare e monitorare il curricolo integrato in collaborazione con il sistema formativo sul territorio per migliorare il clima educativo della scuola	Dirigente scolastico, funzioni strumentali, coordinatori di commissione, docenti incaricati, nucleo di autovalutazione, stakeholder.	Entro il mese di luglio	PARTECIPAZIONE ALLE ATTIVITA' EDUCATIVE E DIDATTICHE IN COLLABORAZIONE CON IL SISTEMA FORMATIVO INTEGRATO DA PARTE ALMENO DEL 50% DEI DOCENTI	Completezza	Si'/No
3.	Coinvolgimento delle famiglie nella vita della scuola.	Dirigente scolastico, gruppi di lavoro, docenti incaricati, famiglie, enti sul territorio.	Entro il mese di giugno	Partecipazione alle iniziative della scuola (es: visite guidate)	Completezza	Si'/No
4.	Rendiconto sociale agli stakeholder	Comunità educante	Mese di giugno	Mostra di fine anno	Completezza	Si'/No
5.	Verificare, valutare e riprogettare le azioni didattiche realizzate in collaborazione con il sistema formativo integrato	Dirigente scolastico, funzioni strumentali, collaboratori del dirigente scolastico coordinatori di commissione, docenti incaricati, nucleo di autovalutazione, stakeholder.	Entro il mese di novembre dell'anno successivo	Piano delle attività da realizzarsi in collaborazione con il sistema formativo integrato	Completezza	Si'/No

# PROGETTO 2 LA SCUOLA SU MISURA

"La verità è che i diversi individui non sono ugualmente atti a dispiegare la loro intelligenza in questi diversi campi. L'intelligenza, che è la stessa nella sua struttura profonda, un individuo non potrà applicarla se non a problemi letterari, un altro a problemi filologici, un terzo a problemi d'algebra. Perché? Non sappiamo; il fatto è innegabile, e questo soprattutto importa, per noi stasera. Ciascuna delle diverse discipline costituisce come un ambiente favorevole alla messa in moto dei processi intellettuali. Domandate ad un Enrico Poincaré di scrivere un romanzo d'avventure: tutt'a un tratto, le sue capacità più brillanti si troveranno come paralizzate; domandate ad uno Zola di mettere la sua perseveranza instancabile al servizio di un problema di trigonometria, il fallimento sarà certo. È come se si domandasse a degli esseri di muoversi in un ambiente per il quale non sono fatti. Le attitudini si presentano qui come organi adatti a un particolare ambiente. Un pesce non può navigare sulla terra non più di quanto un coniglio possa correre nell'acqua. E tuttavia la funzione del nuoto e della corsa è la stessa in entrambi i casi: la locomozione. Ma sono necessarie attitudini speciali per compierla, a seconda dall'ambiente. Anche i nostri ragazzi non possono dispiegare la loro intelligenza se non in un ambiente che ne favorisca la messa in opera."

Eduard Claparede

## **ESITI DEGLI STUDENTI**

# 2) Risultati delle prove standardizzate nazionali

- Criticità: esiti SNV
  - Priorità: miglioramento degli esiti degli alunni ai test standardizzati SNV
    - Traguardo: nel triennio, avvicinamento dei risultati SNV a quelli del benchmark "scuole con pari indice ESCS" e riduzione della variabilità tra le classi
      - -> Risultati di traguardo: raggiungimento del traguardo evidenziato in almeno un gruppo di classi (per gruppo si intende almeno 2 classi) che partecipano alla rilevazione SNV (II, V, III medie)

# 3) Competenze chiave di cittadinanza

- Criticità: attuazione generalizzata del curricolo in collaborazione con il sistema formativo integrato.
  - Priorità: potenziamento delle attività curricolari in cooperazione con il sistema formativo integrato.
    - Traguardo: nel triennio, ampliamento del numero degli alunni partecipanti alle attività curricolari in continuità con il territorio.
      - -> Risultati di traguardo: ampliamento della percentuale di sezioni, classi ed alunni partecipanti alle attività curricolari in continuità con il territorio.

N.B. (la numerazione di esiti e processi utilizzata è tratta dalla struttura del R.A.V.)

# SVILUPPO (aa.ss. 2015/2019) DEL PROGETTO "LA SCUOLA SU MISURA"

ESITI PRIORITA' TRAGUARDO				PROCESSI	ANNUALITA'			
Settori/A	ree			Obiettivi di processo	0	1	2	3
				Inclusione e differenziazione			•	
2) Risultati delle prove	Migliorame Avvicinamento 1 nto degli ai risultati delle scuole alunni ai benchmark	1	Progettare, attuare, monitorare e riprogettare il piano dell'inclusione attraverso commissioni del Collegio dei docenti e calibrandolo al contesto reale in cui opera la scuola.	Х	X	x	X	
standardi zzate	test SNV	(scuole con pari		Continuità e orientamento				
nazionali	riduzione della variabilità tra le classi	2	Attuare il curricolo di istituto in collaborazione con il sistema formativo integrato coinvolgendo il maggior numero possibile di alunni	Х	х	х	X	
3)			Orientamento strategico e organizzazione della scuola					
Compete nze chiave di cittadina nza	Potenziame nto delle attività curricolari	Nel triennio, ampliamento del numero degli alunni	3	Utilizzo dell'organico potenziato su azioni progettuali a favore alunni B.E.S, in dispersione, frequentanti le classi con somministrazione prove SNV	Х	X	X	x
1124	in partecipanti alle cooperazio attività ne con il curricolari in sistema continuità con il formativo integrato	in partecipanti alle		Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane		•		
		4	Attuazione di un piano di formazione in cui i membri della comunità educante mettono in comune le competenze acquisite nel campo della didattica inclusiva (italiano e matematica)	х	x	Х	Х	

# **PROCESSI**

# > Inclusione e differenziazione

(Subaree di azione: Inclusione, Recupero e potenziamento)

• Obiettivo di processo 1

Progettare, monitorare e riprogettare il piano dell'inclusione attraverso commissioni del Collegio dei docenti e calibrandolo al contesto reale in cui opera la scuola.

ALIU						
NUM	DESCRIZIONE DELL'AZIONE	SOGGETTI	TEMPI	RISULTATI ATTESI	INDICATORE	DESCRIZIONE
1.	Individuare e porre in essere azioni didattiche funzionali alla prevenzione dell'insuccesso scolastico e per lo sviluppo delle competenze di base (basic skills/life skills) nei campi della lettoscrittura e logico-matematico nelle classi II e V primaria;	Gosp, funzioni strumentali, coordinatori di commissione, commissioni del collegio, docenti delle classi e delle sezioni interessate, risorse sul territorio	Dal mese di febbraio al mese di giugno	ATTUAZIONE DEL PIANO DI INCLUSIONE SECONDO GLI STANDARD INDICATI NELLE CLASSI/SEZIONI IN CUI SONO PRESENTI ALUNNI CON BISOGNI EDUCATIVI SPECIALI	Completezza	Si'/No
2.	Comunicare i risultati raggiunti agli stakeholder mediante la rendicontazione sociale (mostra annuale: Educare alla cittadinanza attiva)	Comunità educante	Nel mese di giugno	Mostra di fine anno	Completezza	Si'/No
3.	Verificare, valutare e riprogettare il piano dell'inclusione	Dirigente scolastico, collaboratori della dirigenza, funzioni strumentali, docenti incaricati, OO.CC., nucleo di autovalutazione, famiglie, enti sul territorio che collaborano con la scuola.	Entro il mese di ottobre dell'anno successivo	Monitoraggio trimestrale, monitoraggio finale e riprogettazione	Completezza	Si'/No

# > Continuità e orientamento

(Subaree di azione: Continuità, Orientamento)

• <u>Obiettivo di processo 2</u> Attuare il curricolo di istituto in collaborazione con il sistema formativo integrato coinvolgendo il maggior numero possibile di alunni

NUM	DESCRIZIONE DELL'AZIONE	SOGGETTI	TEMPI	RISULTATI ATTESI	INDICATORE	DESCRIZIONE
1	Istituire una commissione all'interno del Collegio dei docenti che si occupi di progettare ed attuare il curricolo integrato con il territorio	Dirigente scolastico, Collegio dei docenti	Entro il mese di gennaio	Istituzione della commissione	Completezza	Sì/No
2	Istituire all'interno della commissione dei sotto gruppi di lavoro che si occupino dei seguenti progetti: educazione alla lettura, educazione all'Europa, scuola e arte, gruppo sportivo, gruppo musicale, ecc	Collegio , Docenti della commissione	Entro il mese di gennaio	Istituzione dei sotto gruppi di lavoro	и	ш
3	Proporre ai Consigli di intersezione, interclasse e classe le opportunità educative sul sistema formativo integrato	Docenti commissione	Entro il mese di giugno	Inserimento nella progettazione e nella attuazione delle Unità di apprendimento delle attività educative e didattiche realizzate in collaborazione con il territorio	Percentuale	Almeno il 70% delle sezioni e classi
4	Realizzazione di un compito di realtà connesso all'esperienza educativa sul territorio	Alunni	Entro il mese di giugno	Realizzazione di compiti di realtà	Completezza	Gli alunni di almeno il 70% delle sezioni e classi
5	Realizzazione di una monografia di fine anno con la documentazione del percorso educativo svolto	Docenti che hanno attuato percorsi educativi nel sistema formativo integrato	Entro il mese di giugno	Monografia digitale	Completezza	I docenti delle classi interessate

# > Orientamento strategico e organizzazione della scuola (Subaree: Controllo dei processi, Organizzazione delle risorse umane)

# • Obiettivo di processo n. 3 Utilizzo dell'organico potenziato su progetti nelle classi con somministrazione prove SNV

NUM	DESCRIZIONE DELL'AZIONE	SOGGETTI	TEMPI	RISULTATI ATTESI	INDICATORE	DESCRIZIO NE
1.	Evidenziare i bisogni e le priorità degli alunni, richiedere le risorse agli OO. competenti in coerenza con le finalità di utilizzo all'interno del piano di miglioramento	Dirigente scolastico, Collegio dei docenti, famiglie, interlocutori istituzionali nel territorio	Entro novembre	Richiedere risorse in numero sufficiente ai bisogni educativi	Completezza	Sì/No
2.	Attuare e monitorare l'utilizzo annuale delle risorse assegnate in organico di potenziamento nelle classi II e V primaria in funzione degli obiettivi di miglioramento in collaborazione con il sistema formativo integrato ed in particolare in collaborazione con USR Sicilia ("PIANO REGIONALE DELLE ATTIVITA" EDUCATIVO DIDATTICHE DA IMPLEMENTARE NELLE SCUOLE PRIMARIE CON ALTO RISCHIO DISPERSIONE ED ESITI INFERIORI ALLA MEDIA REGIONALE NELLE PROVE INVALSI")	Dirigente scolastico, Commissioni del Collegio dei docenti, docenti dell'organico di potenziamento, funzioni strumentali, coordinatori di commissione e docenti referenti, consigli di classe II e V scuola primaria, operatore psicopedagogico; referenti USR Sicilia	Da gennaio a giugno	Avviciname nto degli esiti Invalsi della scuola agli esiti benchmark	Completezza	Si'/No
3.	Rendicontare agli stakeholder (Mostra di fine anno: Educare alla cittadinanza)	Comunità educante	Giugno	Mostra di fine anno	Completezza	Si'/No
4.	Verificare, valutare e riprogettare il piano annuale di utilizzo delle risorse assegnate in organico di potenziamento in funzione degli obiettivi di miglioramento in collaborazione con il sistema formativo integrato	Dirigente scolastico, collaboratori della dirigenza, funzioni strumentali, coordinatori di commissione docenti incaricati, nucleo di autovalutazione, famiglie, enti sul territorio che collaborano con la scuola.	Entro novembre dell'anno successivo	Piano annuale delle attività dei docenti di organico potenziato	Completezza	Si'/No

# > Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane (Subaree: Formazione, Valorizzazione delle competenze, Collaborazione tra insegnanti)

• Obiettivo di processo n.4 Attuazione di un piano di formazione in cui i membri della comunità educante mettono in comune le competenze acquisite nel campo della didattica inclusiva

## **ΔΖΙΩΝΙ**

AZIU			1	1	T	r
NUM	DESCRIZIONE DELL'AZIONE	SOGGETTI	TEMPI	RISULTATI ATTESI	INDICATORE	DESCRIZIONE
1.	Rilevazione dei bisogni formativi tra i docenti nel campo della didattica inclusiva	Dirigente scolastico, staff	Entro marzo	Documentazione dei bisogni formativi iniziali	Completezza	Sì/No
2.	Conoscere, analizzare i dati SNV, individuare punti di forza e di debolezza;	Dirigente scolastico, docenti delle classi interessate, funzioni strumentali, docenti coordinatori di commissione, docenti incaricati	Entro maggio	Incontri di sotto commissione	Completezza	Sì/No
3.	Realizzazione di attività di auto formazione per la realizzazione di azioni didattiche orientate alla prevenzione del disagio e dell'insuccesso scolastico	Dirigente scolastico, staff, docenti	Entro settembre dell'anno successivo	PARTECIPAZION E ALLE ATTIVITA' DI AUTO - FORMAZIONE DA PARTE ALMENO DEL 50% DEI DOCENTI	Completezza	Sì/No